

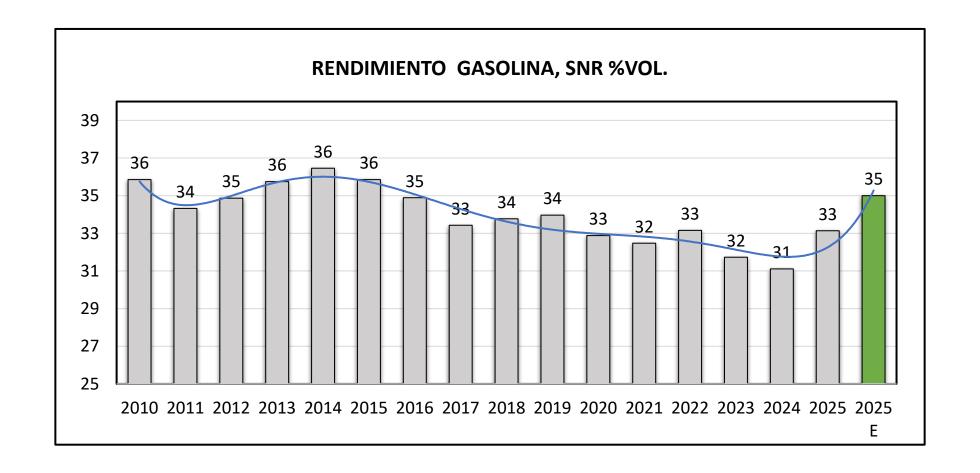
Ing. Julio Cesar Rentería Sandoval 11 de Octubre de 2025

AGENDA

- Sistema de Refinerías de PEMEX.
- Esquemas de Refinación.
- Principales Factores para Aumentar la Rentabilidad en la Refinación De Petróleo.
- Diseño, Evaluación y Selección De Catalizadores para el Proceso de Desintegración Catalítica de Gasóleos en Lecho Fluidizado (FCC).
- Conclusiones y Recomendaciones







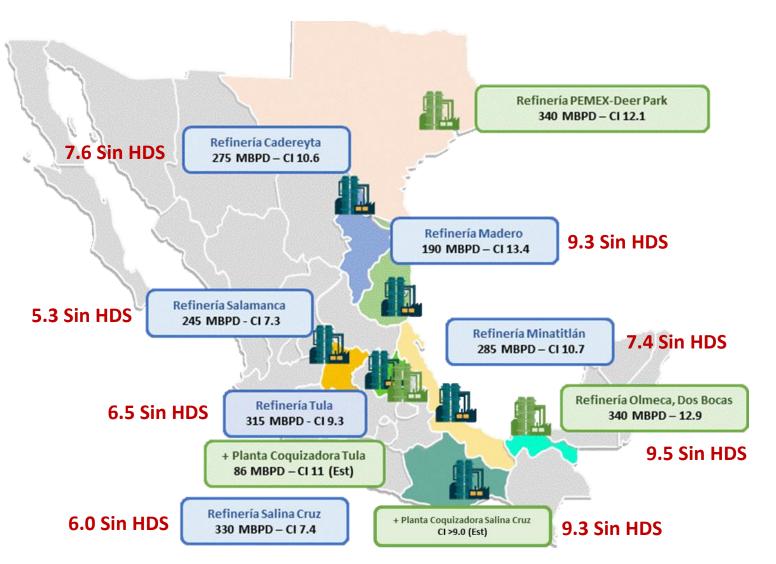












Impacto de Alto Contenido de Azufre en Crudos Procesados en SNR

SNR CI Promedio 10.2

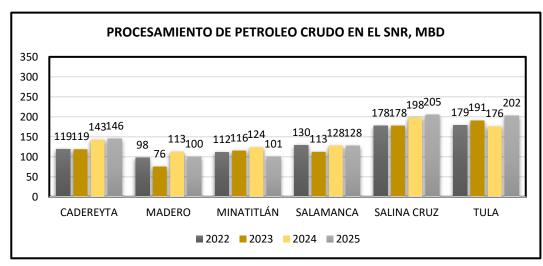


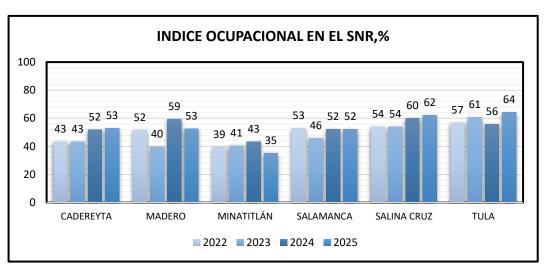
SNR CI Promedio 7.4

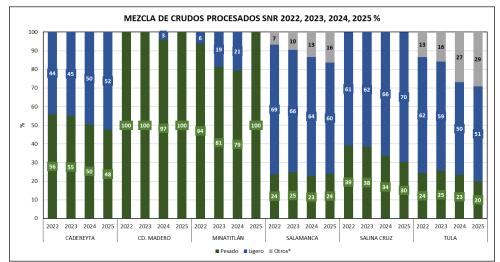
El 27 % (2.8) del CI del SNR proviene de las unidades HDS Naftas, Diesel, Gasóleos y ULSG (Calidad de Combustibles)





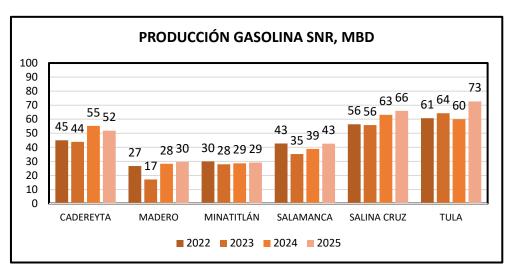


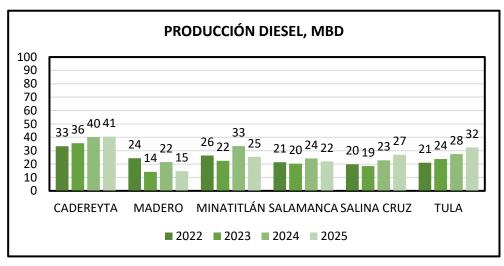


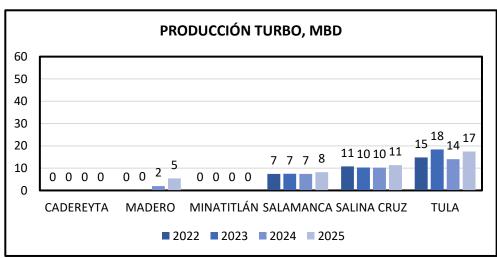


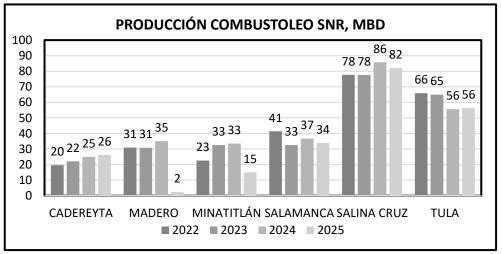






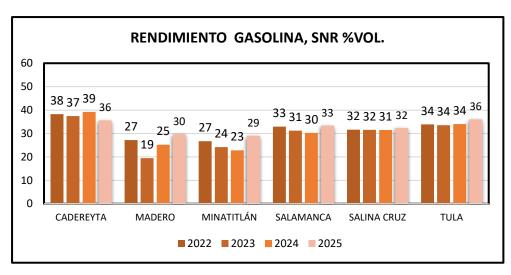


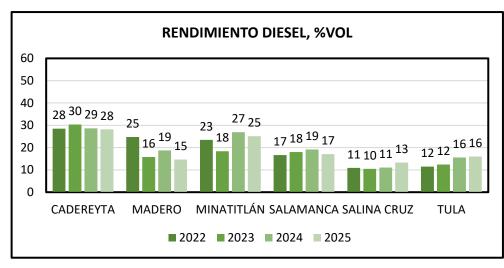


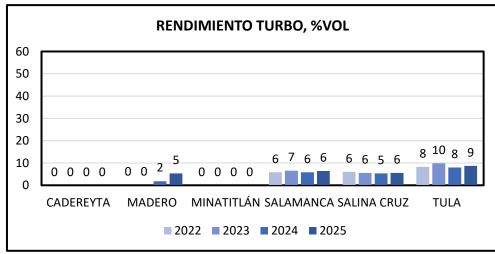


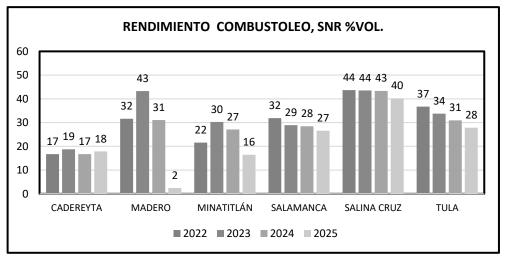










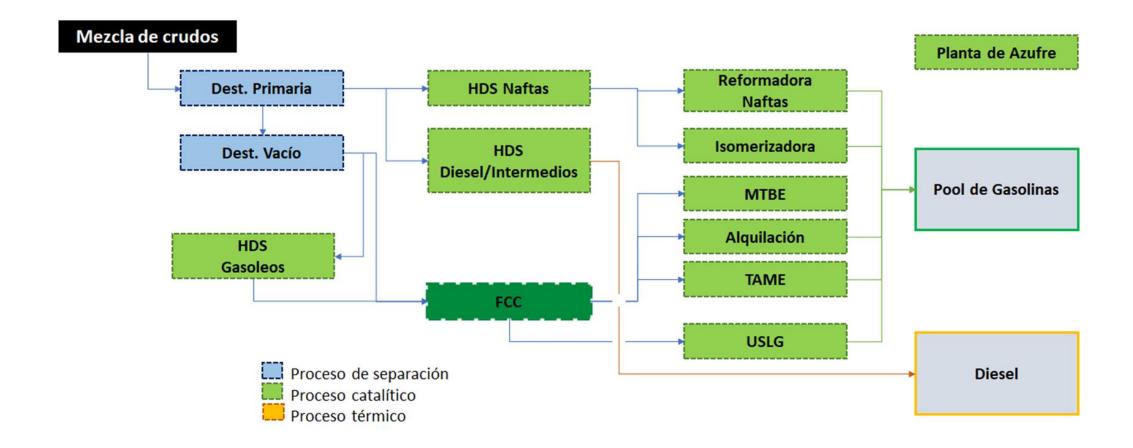






Esquemas de Refinación

Configuración FCC

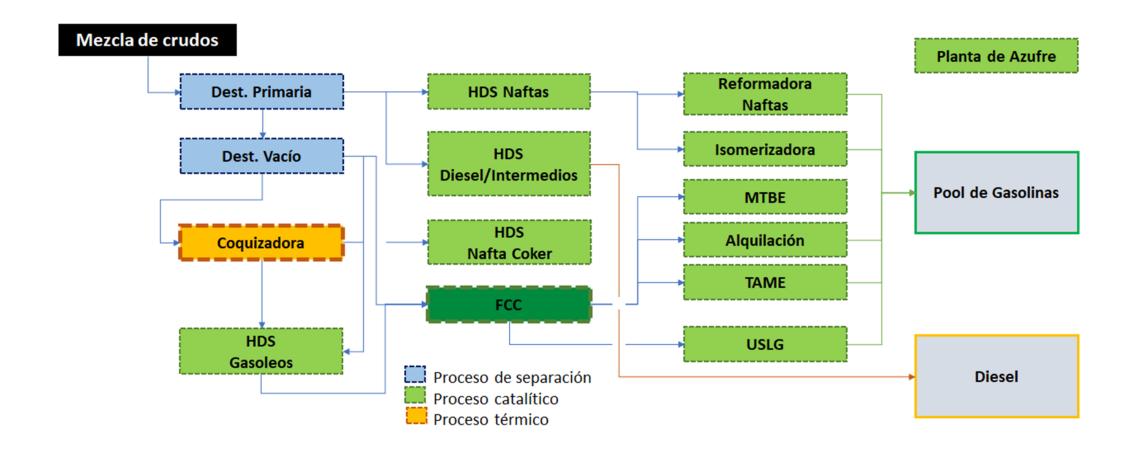






Esquemas de Refinación

Configuración Coquer

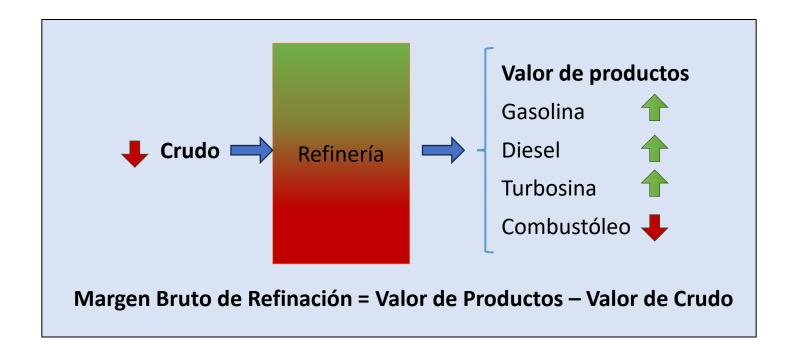






Etapas para Aumentar la Rentabilidad en la Refinación De Petróleo

Etapa 1 – Margen Bruto de Refinación

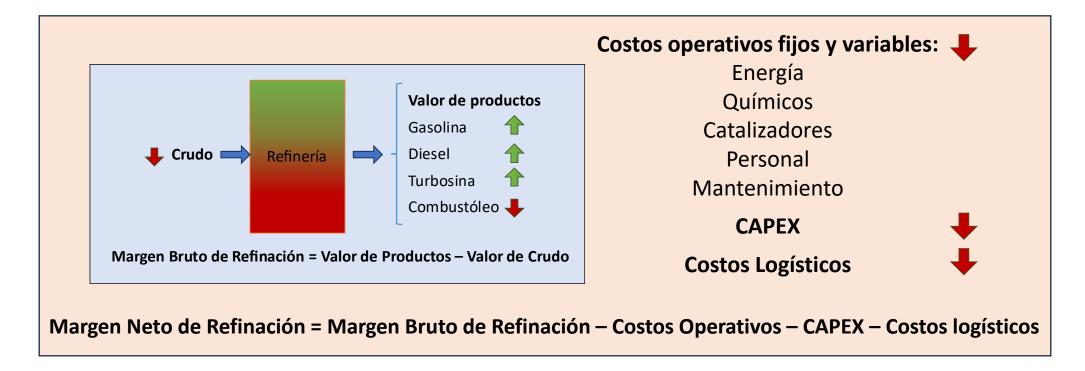






Etapas para Aumentar la Rentabilidad en la Refinación De Petróleo

Etapa 2 – Margen Neto de Refinación

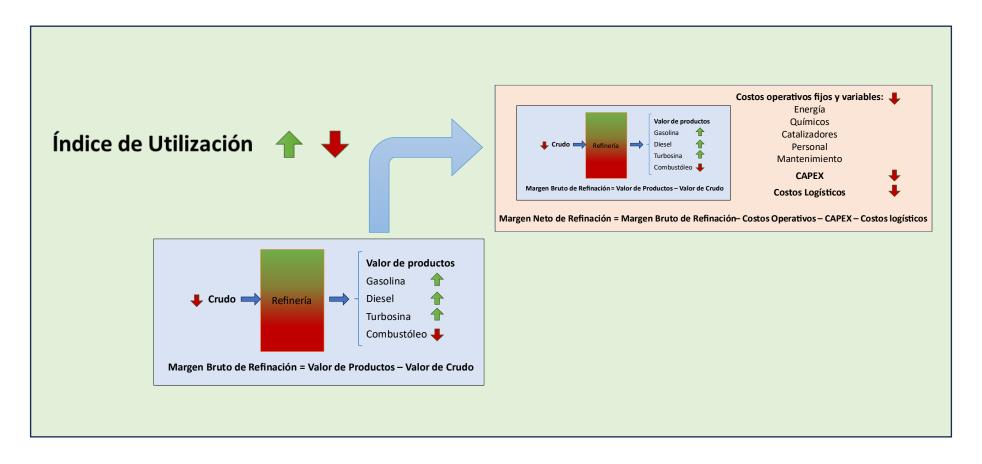






Etapas para Aumentar la Rentabilidad en la Refinación De Petróleo

Etapa 1 y 2 – Índice de Utilización







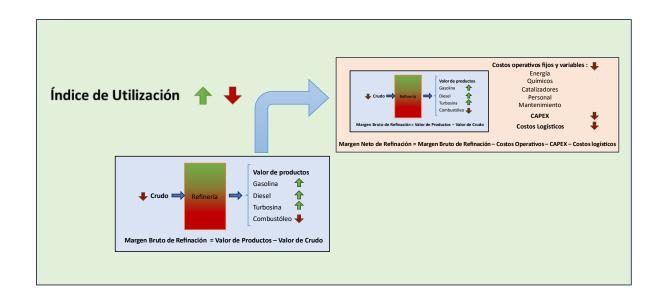
Etapas para Aumentar la Rentabilidad en la Refinación De Petróleo

Etapa 1 y 2 – Índice de Utilización y Cumplimiento de Normas ambientales.

NOM-001-SEMARNAT, Que establece los límites permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales en cuerpos receptores propiedad de la nación.

NOM-148-SEMARNAT, Contaminación atmosférica.- Recuperación de azufre proveniente de los procesos de refinación del petróleo.

NOM-022-SSA1, Salud ambiental. Criterio para evaluar la calidad del aire ambiente, con respecto al dióxido de azufre (SO2).



Operación Segura



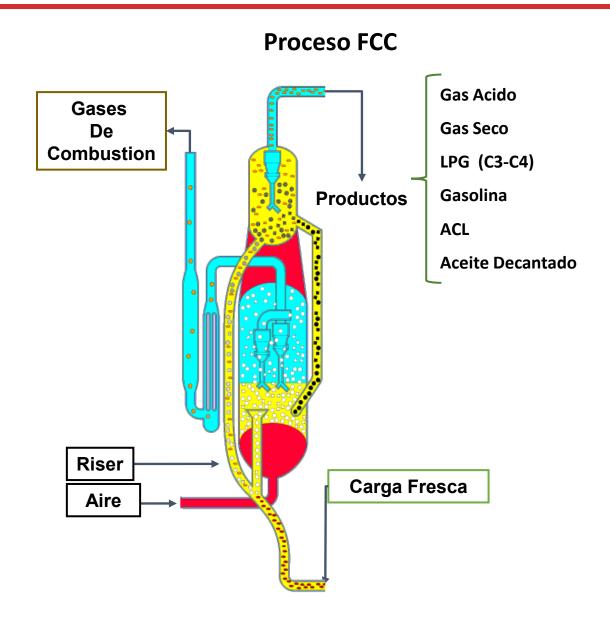


Proceso FCC – Desintegración Catalítica de Gasóleos en Lecho Fluidizado













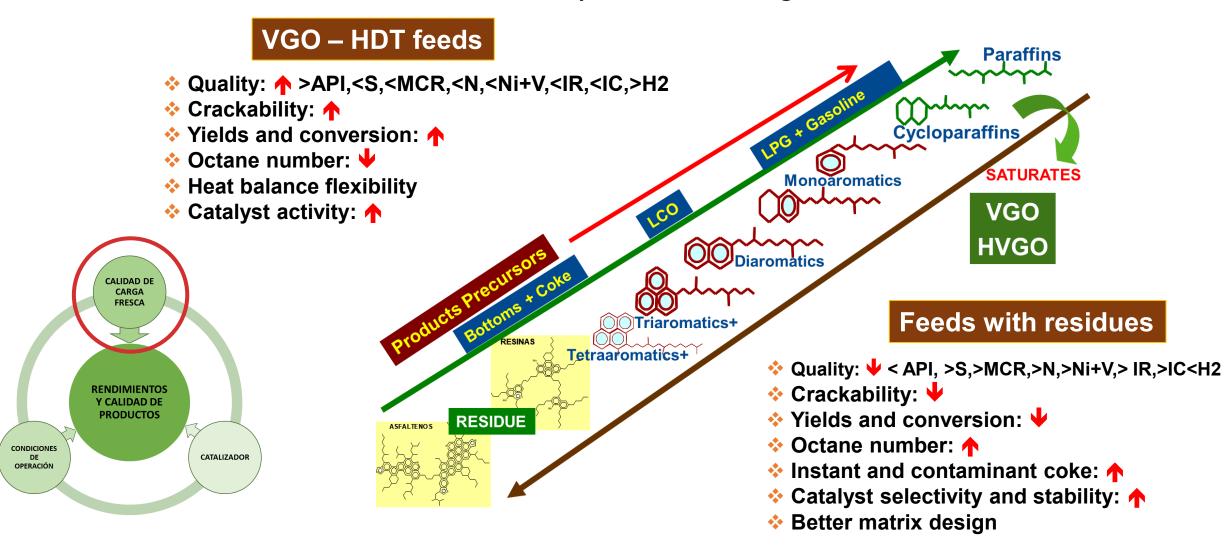
Proceso FCC







Proceso FCC - Propiedades de la Carga



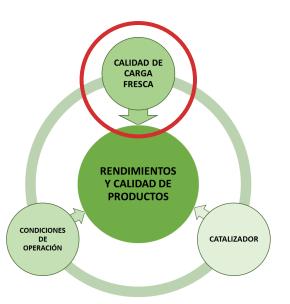




Proceso FCC

EFECTOS DE PROPIEDADES DE LA CARGA

Estudio ACE a iguales condiciones, con el mismo catalizador pero con diferentes tipos de carga



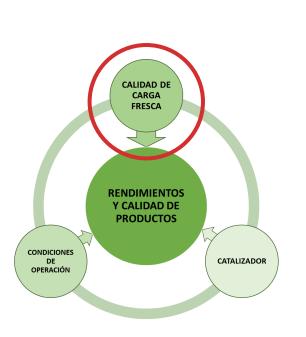
	1	2	3	4	5	6	7
	F02-1776lmp	F06-2423Imp	F06-1306lmp	F07-0335lmp	F06-0691imp	F04-1054Imp	F06-0528Imp
Sample Description	STANDARD GAS OIL	Combo HCCO 1am	FCC Fresh Feed	CU HCCO 6pm	Comb AGO,FGO + VGO	HYDROTREATED GAS OIL	Coker Gas Oil from Truck loa
Feed API	25.5	14.87	30.24	15.3	29.2	23.5	15.9
Feed Basic Nitrogen	0.05	0.008	0.039	0.003	0.017	0.046	0.151
Feed Ca	18.9	43.4	0	43.6	16.5	15.6	34.4
Feed Conradson Carbon	0.68	0.83	2.01	0.95	0.05	0.03	0.94
Feed Cp	63.6	44.4	0	44.1	62.4	47.2	52.6
Feed Iron	4	12.7	4.9	10.9	1.2	4.6	0.4
Feed Potassium	0	0	0	0	0	0	0
Feed Magnesium	0	0.8	0.5	0.3	0.4	0.1	0
Feed Manganese	0	0.1	0.1	0	0	0.1	0
Feed Sodium	1.2	0.6	3.6	0	0	0	0
Feed Nickel	0.4	0.5	3.2	0.1	0	0.5	0.2
Feed Specific Gravity	0.901	0.967	0.875	0.964	0.881	0.913	0.96
Feed Sulfur	0.369	1.257	0.139	1.187	1.036	0.035	3.38
Feed Total Nitrogen	0.12	0.08	0.08	0.074	0.04	0.12	0.33
Feed Vanadium	0.2	0.1	0.4	0.1	0	0	0.4
Volumetric average boiling	820.6	717.6	845.4	700.6	673.8	734.6	787.4
Mean average boiling F	785.2	700.1	805.0	673.6	647.0	699.1	767.3
C/H ratio	7.0	8.4	6.5	8.4	7.0	7.4	8.1

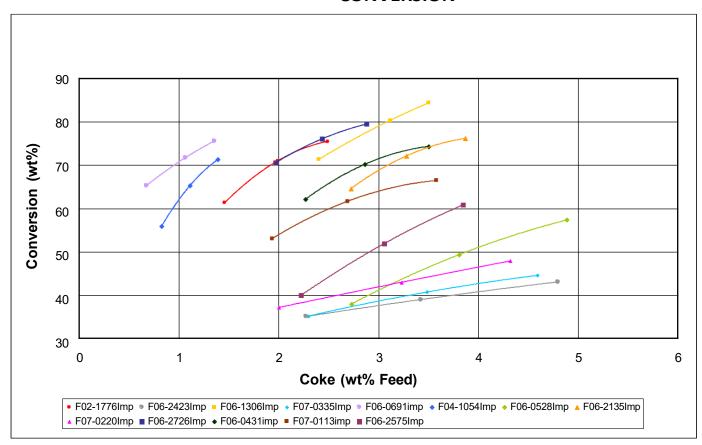




Proceso FCC

EFECTOS DE PROPIEDADES DE LA CARGA CONVERSION





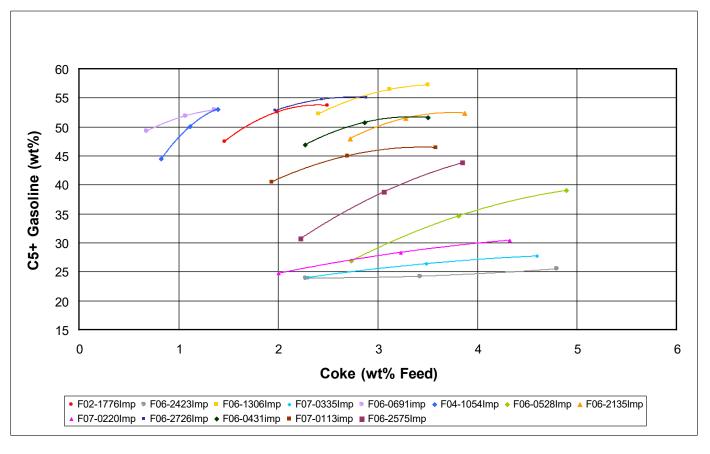




Proceso FCC

EFECTOS DE PROPIEDADES DE LA CARGA RENDIMIENTO DE GASOLINA

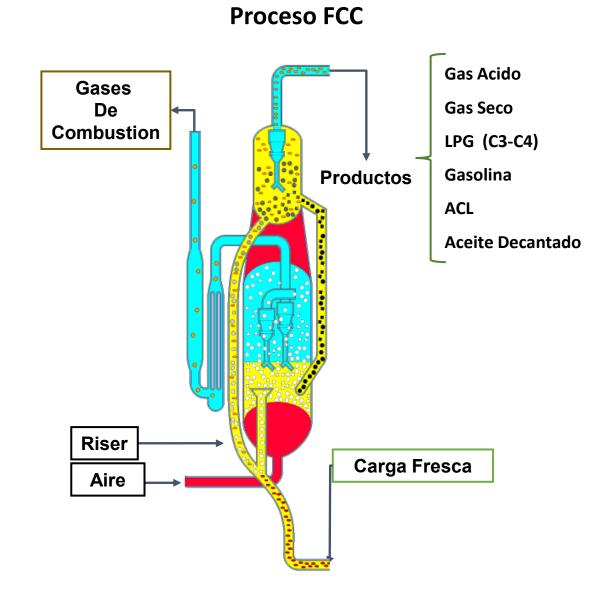








CALIDAD DE CARGA FRESCA RENDIMIENTOS Y CALIDAD DE PRODUCTOS CONDICIONES DE OPERACIÓN CATALIZADOR



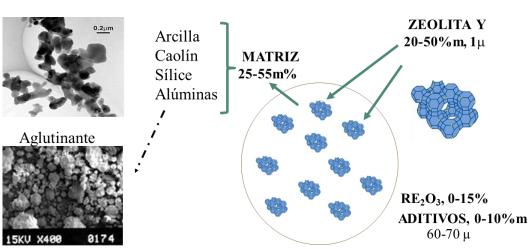


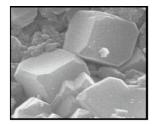


Catalizador FCC

- Es un sólido, con partículas entre 10 -150 μ, promedio 60-70 μ, con área superficial 250 400 m2/gr
- Está compuesto por óxidos de aluminio y óxidos de silicio
- Existen múltiples combinaciones de componentes activos
- La actividad, selectividad y estabilidad depende del tipo y contenido de los componentes
- Precio depende del tipo y contenido de los componentes activos









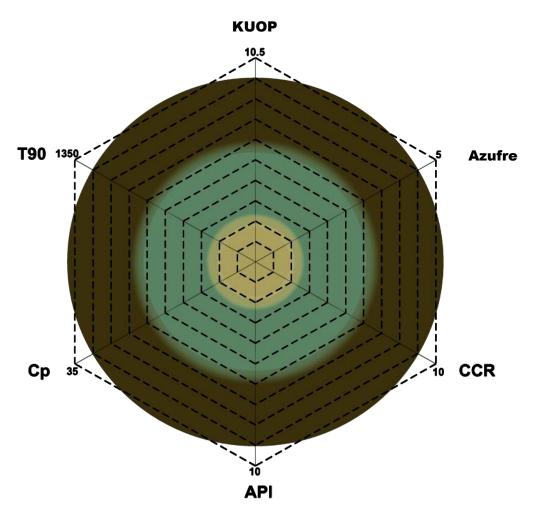
Propiedades Tipicas:

Microactividad Área Superficial de Zeolita Área Superficial de Matriz Cont. Tierras Raras Aditivos





Propiedades del Catalizador por Tipo de Carga



Carga Residual

- > Selectividad a Coque
- > Tolerancia a Metales
- > Capacidad de craqueo de fondos

Carga VGO

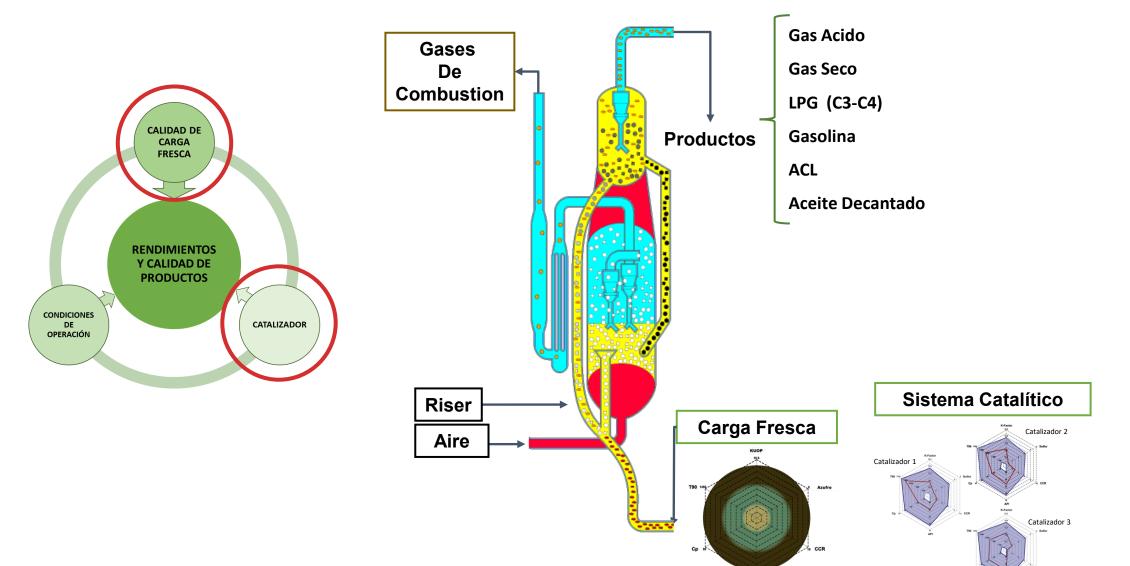
- > Retención de la Actividad
- > Selectividad a Coque
- > Tolerancia a Metales
- > Balanceada Transferencia de Hidrógeno

Carga Hidrotratada

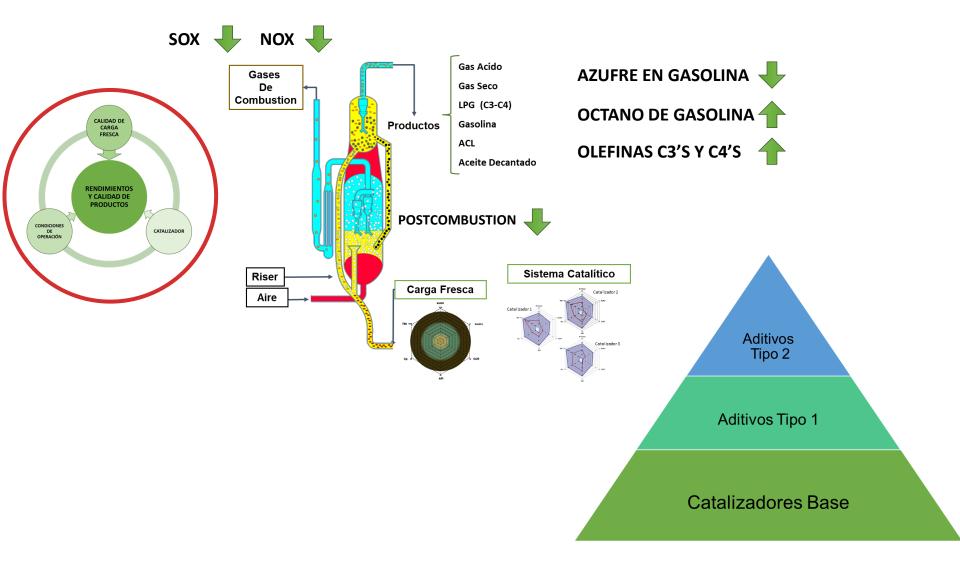
- > Máxima Actividad
- > Capacidad de craqueo de fondos
- > Optima Selectividad a Coque









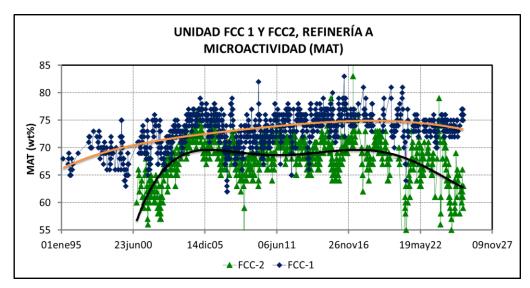


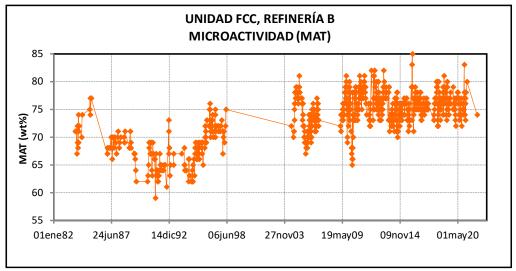
- · Promotor de Combustión
- Reductores de Emisiones NOx
- Aditivo Reductor de Azufre en Gasolina
- Aditivo Reductor de Emisiones Sox
- Aditivo promotor de Octano y Olefinas
- Catalizador Tecnología base Z/M
- Trampa de Vanadio
- Pasivador de Níquel
- Matrix activa / Acidez Controlada





Bases de Diseño de Catalizador - Información Histórica de la Unidad (ECAT) Microactividad (MAT)

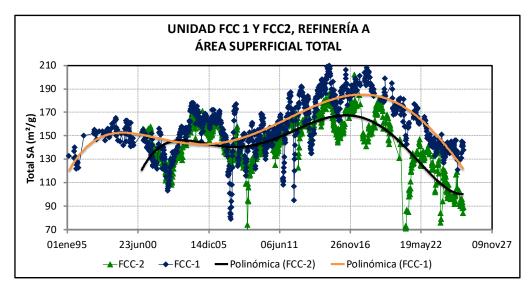


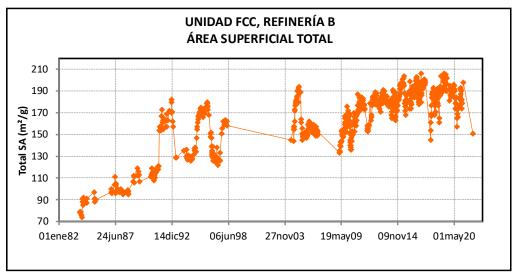






Bases de Diseño de Catalizador - Información Histórica de la Unidad (ECAT) Área Superficial Total

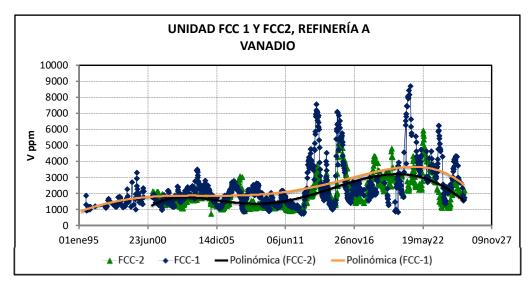


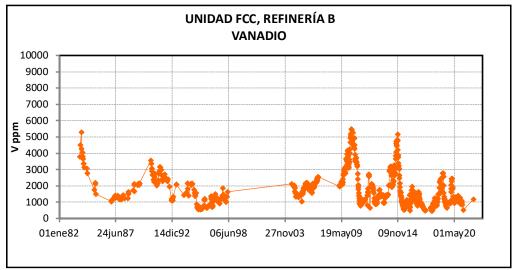






Bases de Diseño de Catalizador - Información Histórica de la Unidad (ECAT) Vanadio (V)

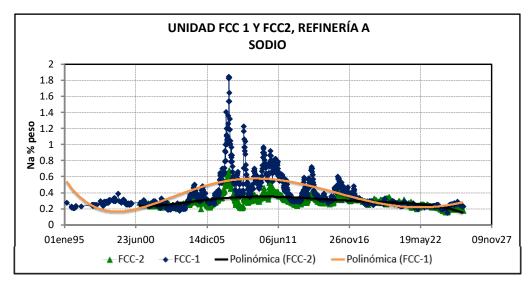


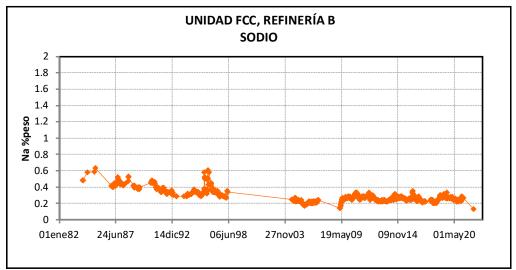






Bases de Diseño de Catalizador - Información Histórica de la Unidad (ECAT) Sodio (Na)

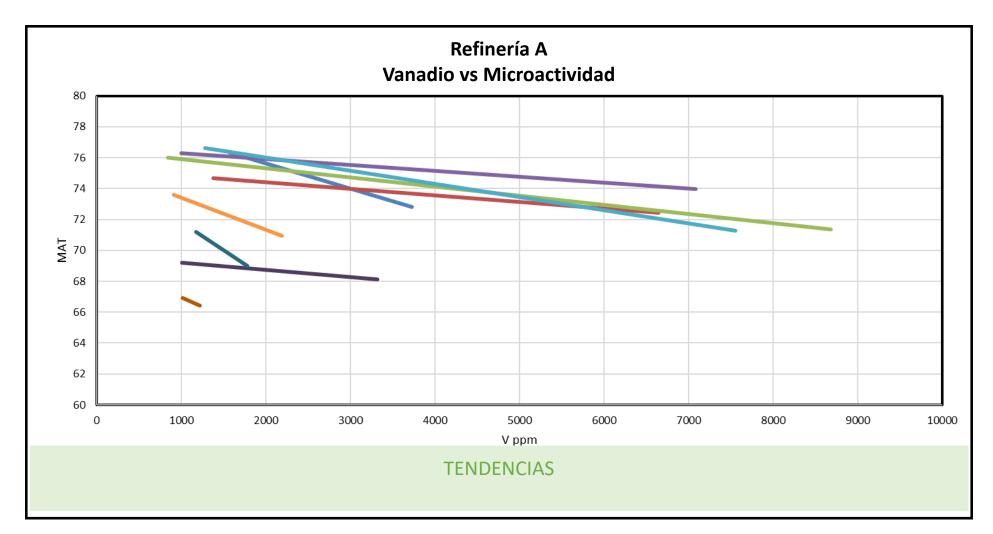








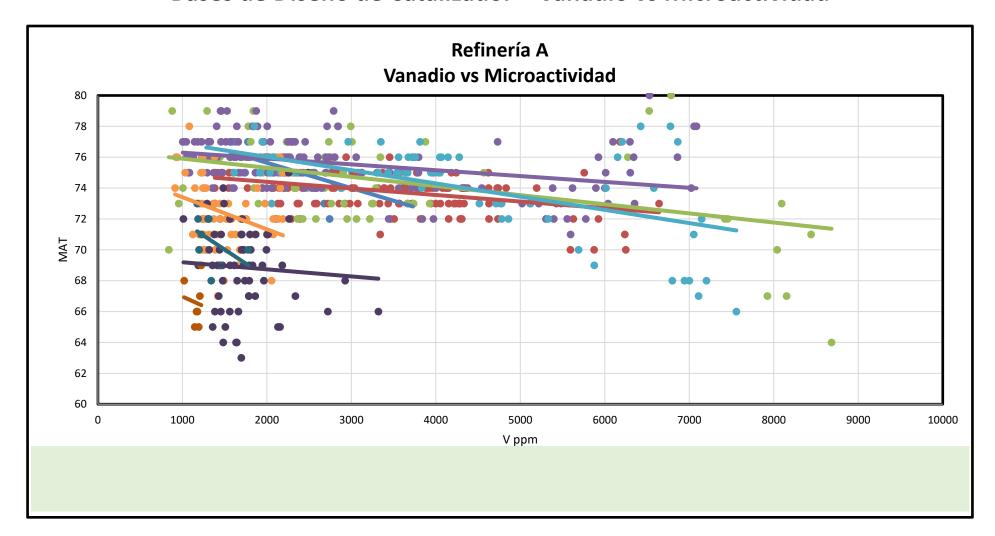
Bases de Diseño de Catalizador - Vanadio vs Microactividad







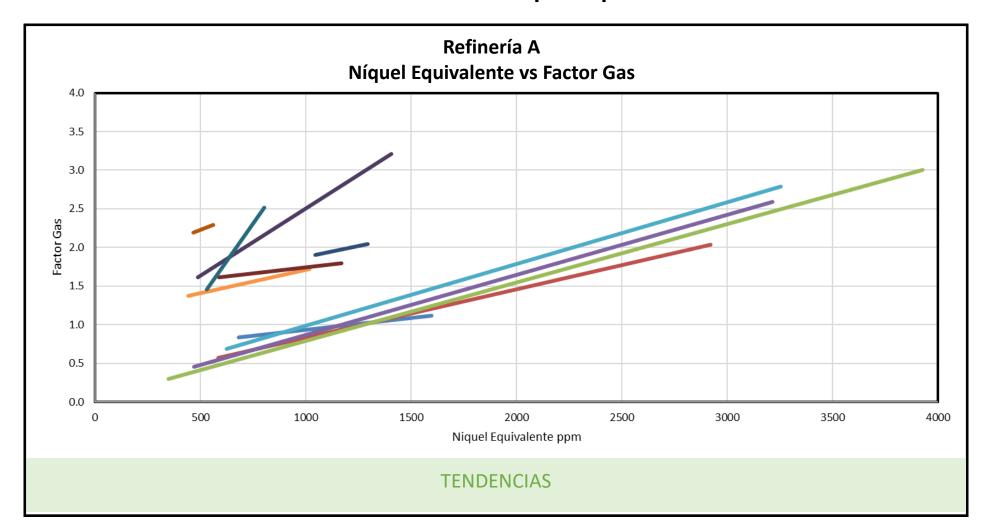
Bases de Diseño de Catalizador - Vanadio vs Microactividad







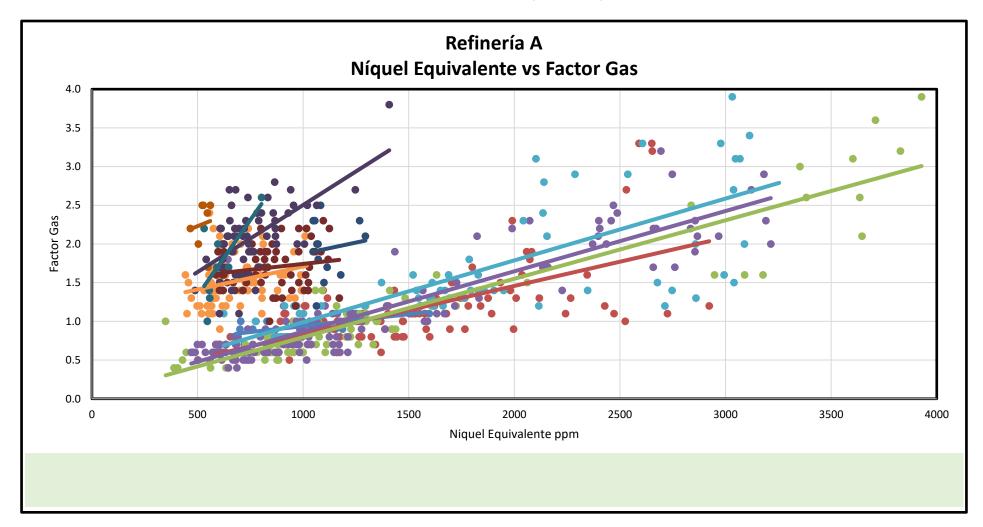
Bases de Diseño de Catalizador – Níquel Equivalente vs Factor Gas







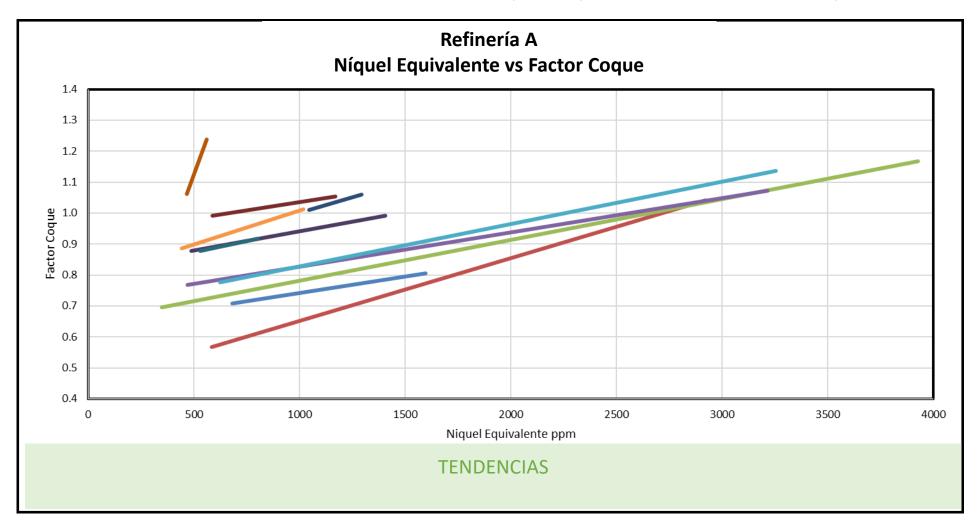
Bases de Diseño de Catalizador – Níquel Equivalente vs Factor Gas







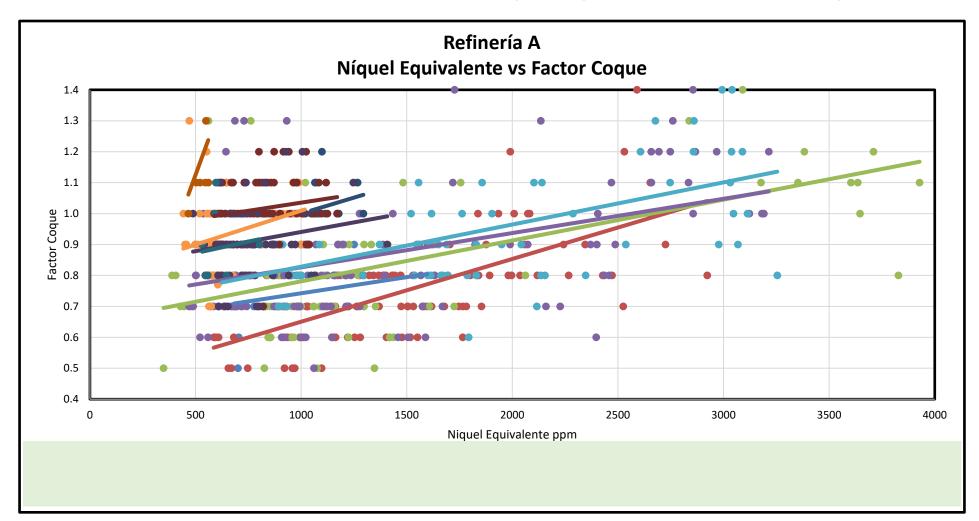
Bases de Diseño de Catalizador – Níquel Equivalente vs Factor Coque







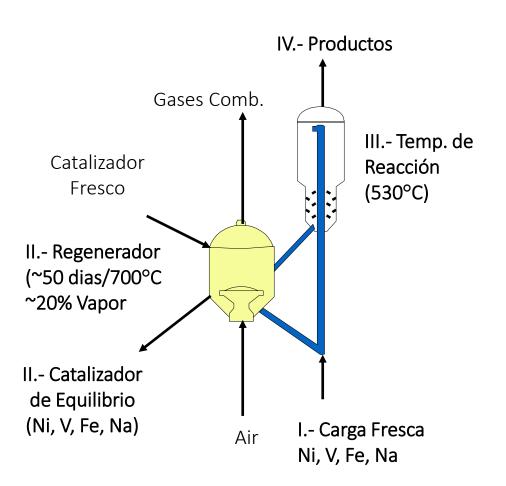
Bases de Diseño de Catalizador – Níquel Equivalente vs Factor Coque







Parámetros a considerar en Evaluación/Selección de Catalizadores FCC



- I.- Usar muestra de carga fresca que están procesando en la Unidad FCC respectiva.
- II.- Preparación de muestras, desactivando hidrotérmicamente e impregnando el catalizador a un nivel de metales similar al típico de la FCC.
- III.- Evaluar el catalizador a una temperatura de reacción similar al de la FCC.
- IV.- Previa precalificación por cumplimiento de objetivos primarios (Rend. de C4=, rend. de gasolina, RONC y Conversión), mediante balance económico, seleccionar el catalizador que ofrezca mas rentabilidad (tener especial cuidado en la definición de precio de productos).





Evaluación de Catalizadores - Etapas para Evaluar Catalizadores FCC

Caracterización



Análisis Químico (ICP,XRF)

- Ejemplo Cont. de RE y Al₂O₃

Propiedades Físicas

- ABD
- Volumen de Poro
- Resistencia a la Atrición (DI)
- Área Sup. de Zeolita y matriz
- -Tamaño de Celda Unitaria (UCS)
- Distribución Tamaño de Partícula

Desactivación Con metales



Simular catalizador de equilibrio Medición estabilidad de Catalizador Tolerancia a metales

> Caracterización Química/Física

Evaluación



Actividad Catalítica Selectividad a productos valiosos Tolerancia a Metales





Evaluación de Catalizadores – Niveles de Evaluación



SR-SCT-MAT

- Batch, pequeño
- Capacidad de especiación de compuestos oxigenados
- Determinación del rendimiento hídrico



ACE

- Batch, pequeño
- Capacidad de especiación de compuestos oxigenados
- Mayor grado de automatización => mayor rendimiento



DCR Pilot Plant

- Continuo, produce gran cantidad de productos para una caracterización detallada.
- Capacidad de especiación de compuestos oxigenados
- Identifica desafíos de operatividad

Aumente al máximo los recursos para minimizar los riesgos





Evaluación de Catalizadores – Niveles de Evaluación

	MAT/ACE	Planta Piloto	Comercial	
Operación	Estado No Estacionario	Estado Estacionario	Estado Estacionario	
Tiempo de contacto	30 a 150 seg	5 seg	1 -3 seg	
Rando de Temperatura	930 - 1100 °F	980 - 1030 °F	980 - 1030 °F	
Inventario de Catalizador	5 - 10 gr	2 -3 kg	180+ Ton	
Ventaja	Fácil y barato, reduce diferencias en actividad y selectividad	Reproduce la operación comercial		
Tiempo de Evaluación	Días	Semanas	Meses	

Fuente: FCC Catalyst Evaluation and Comparison in Laboratory & Pilot Plant 1er Seminario Latin Americano de FCC





Métodos Mas Empleados Para Seleccionar Catalizador FCC

INCREMENTO

DE RIESGO

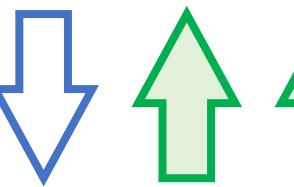
DE SELECCIÓN

INADECUADA

DE

CATALIZADOR

- 1.- EVALUACION EN LABORATORIO
 PLANTA PILOTO
 ACE
 MAT
- 2.- COSTO BENEFICIO
- 3.- COSTO UNITARIO







BENEFICIOS ECONOMICOS EN PLANTA COMERCIAL





Ejemplo de Selección de Catalizador: Unidad FCC, Refinería Olmeca, Dos Bocas.

Mala Selección

Selección Adecuada

Impacto en Rendimiento de Gasolina

	Est 4	Est 3	Base	Est 1	Est 2
Capacidad, BPD	94000	94000	94000	94000	94000
Produccion Gasolina, BPD	56870	57810	58750	59690	60630
Gasolina, %Vol	60.5%	61.5%	62.5%	63.5%	64.5%
Δ Gasolina,%Vol	-2.0%	-1.0%	BASE	1.0%	2.0%
Δ Gasolina, BPD	-1880	-940	BASE	940	1880
Precio Gasolina, USD/B	91.2	91.2	91.2	91.2	91.2
Δ Gasolina ingreso, USD/Día	-\$ 171,429	-\$ 85,715	BASE	\$ 85,715	\$ 171,429
Δ Gasolina ingreso, USD/Año	-\$ 62,571,760	-\$ 31,285,880	BASE	\$ 31,285,880	\$ 62,571,760

Impacto en Calidad y Costo de Catalizador

	Est 4	Est 3	Base	Est 1	Est 2
Adicion de Catalizador, Ton/Día	6	6	6	6	6
Costo Catalizador, USD/Ton	2800	3150	3500	3850	4200
Costo Catalizador, USD/Día	16800	18900	21000	23100	25200
Δ Costo de Catalizador USD/Día	-\$ 4,200	-\$ 2,100	BASE	\$ 2,100	\$ 4,200
Δ Costo de Catalizador USD/Año	-\$ 1,533,000	-\$ 766,500	BASE	\$ 766,500	\$ 1,533,000

Cada USD que se invierta/ahorre en tecnologías de catalizadores impacta +/- 40.1 USD.

Nota: Para este ejercicio ilustrativo se incluye solo el impacto en rendimiento de gasolina, no considera el impacto adicional positivo/negativo en octanaje de gasolina y producción de gasolina adicional en la planta de alquilación.





Selección de Catalizador - Experiencias En México Costo Beneficio (sin evaluación en laboratorio)

LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL

CATALIZADOR DE DESINTEGRACIÓN CATALÍTICA EN LECHO FLUIDIZADO Y SOPORTE TÉCNICO PARA LAS PLANTAS FCC DE LA REFINERÍA "GRAL. LÁZARO CÁRDENAS" EN MINATITLÁN, VERACRUZ (CONTRATO 4600014533)

"Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2009 Minatitlán

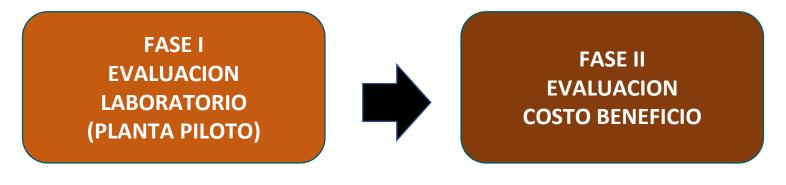
Se verificó que en el contrato de adquisiciones núm. 4600014533 el catalizador de desintegración catalítica en lecho fluidizado **no tuvo el rendimiento adecuado toda vez que de acuerdo con el anexo b del contrato**, el rendimiento para la refinación de gasolinas propuesto por la empresa fue del **66.4%** sobre el volumen de aceite que ingresa en la planta, el cual fue criterio de decisión para la adjudicación a favor del contrato en cuestión, mientras que los rendimientos reales obtenidos en el primero y segundo semestres fueron del 60.63% y 59.02%.

Con el oficio número PXR-SP-RGLC-44-2011 del 7 de enero de 2011 la entidad fiscalizada presentó oficio número PXR-SP-RGLC-11-2011 del 5 de enero de 2011 en el que solicita a la Subgerencia de Materiales y Contratos de PEMEX hacer efectiva el importe de la fianza número 1009377 por un monto de 1,052.5 miles de dólares americanos que al tipo de cambio de referencia de 13.0587 pesos por dólar americano resultan 13,744.2 miles de pesos, expedida por Fianzas Monterrey, S.A. y pactada con el proveedor Catalizadores Salhmon S.A. de C.V. derivado del incumplimiento del contrato y en términos de lo dispuesto en la cláusula décimo segunda del mismo.





Selección de Catalizador - Experiencias En México Evaluación En Laboratorio (Planta Piloto), Unidad FCC PEMEX



DECLARADO DESIERTO

EN LA FASE I, SE EVALUARON CATALIZADORES DE 2 PROVEEDORES, PERO SE DECLARO DESIERTA, PORQUE NINGUNO DE LOS LICITANTES DIO CUMPLIMIENTO CABAL A TODOS LOS REQUERIMIENTOS ESTABLECIDOS POR PEMEX (QUE COMO SE DETALLA MAS ADELANTE, ERA ABSOLUTAMENTE IMPOSIBLE).

EN LA FASE II, RESULTO GANADOR EL UNICO PROVEEDOR QUE "CASUALMENTE" NO PARTICIPO EN LA FASE I. CUYO CATALIZADOR, COMO SE LEE EN PAGINAS SIGUIENTES INCUMPLIO LO OFERTADO .





Selección de Catalizador - Experiencias En México Evaluación En Laboratorio (Planta Piloto), Unidad FCC PEMEX

PROVEEDOR 1

CHIRALIZATIN DE CONTESTOS UCHTATORES PLEASAS PRODUCTO	ANEXO 1 BASES DE DISEÑO DE CATALIZADOR		ESCALAMIENTO CAT. AA-1 VERDE		EVALUACIÓN
FRODUCIO	BALANCE %VOLUME N	BALANCE % PESO	BALANCE %VOLUME N	BALANCE % PESO	EVALUACION
GAS SECO	- 1	4.50 máx.	3.27	2.95	CUMPLE
GAS ÁCIDO			*****	1.24	kateka .
PROPANO.	2.80 max.	1.60 máx.	3.08*	1.66	NO CUMPLE
PROPILENO	5.20 max.	2.95 máx.	7.73*	4.25	NO CUMPLE
N-BUTANO (*)	12.00 máx.		1.90	1.17	alater
BUTILENOS (*)	56.00 min.		8.27	5.33	
ISOBUTILENO (*)	17.00 min.		2.33	1.48	
TOTAL C ₄ C ₄ "	19.00 min.	11.0 min.	17.26*	10.74	NO CUMPLE
OLEFINAS TOTALES EN LA GASOLINA	25 máx.		37.8*		NO CUMPLE
GASOLINA (C ₅ -221 °C)	62.00 min.	50.78 min.	50.67*	41.75	NO CUMPLE
RON (GASOLINA)	93.00 min.			94.1	CUMPLE
(RON+MON)/2	87.00 min.	F 2 F 57		87.8	CUMPLE
AZUFRE EN LA GASOLINA CON TFE 221°C, % Peso	0.20 máx.			0.186	CUMPLE
NAFTA PESADA @287°C	5.00 máx.	5.10 máx.	11.5*	11.06	NO CUMPLE
ACEITE CÍCLICO LIGERO@ 340°C	10.00 máx.	10.70 máx.	6.9	8.73	CUMPLE
ACEITE CÍCLICO PESADO @			****		
RESIDUO CATALÍTICO	7.00 máx.	9.00 máx.	13.4*	13.54	NO CUMPLE
COQUE		4.50 máx.		4.07	CUMPLE
TOTAL	111.00 min.	100	107.1*	100.00	NO CUMPLE

PROVEEDOR 2

PRODUCTO	ANEXO 1 BASES DE DISEÑO DE CATALIZADOR		ESCALAMIENTO CAT. AA-2 ROJO		
	BALANCE %VOLUME N	BALANCE % PESO	BALANCE %VOLUME N	BALANCE % PESO	EVALUACIÓN
GAS SECO	alminerir	4.50 máx.	3.60	3.24	CUMPLE
GAS ÁCIDO	alenda "		Annual Contract Contr	1.30	
PROPANO	2.80 máx.	1.60 max.	2.77	1.49	CUMPLE
PROPILENO	5.20 máx.	2.95 máx.	7.75*	4.26	NO CUMPLE
N-BUTANO (*)	12.00 máx.		1.56	0.97	
BUTILENOS (*)	56.00 min.		9.08	5.86	
ISOBUTILENO (*)	17.00 min.	mirators .	2.71	1.73	
TOTAL C4 C4	19.00 min.	11.0 min.	16.13*	10.11	NO CUMPLE
OLEFINAS TOTALES EN LA GASOLINA	25 máx.	1 3 4 1 1 2 2 1 1	35.9*	1111 33113	NO CUMPLE
GASOLINA (C ₅ -221 °C)	62.00 min.	50.78 min.	57.32*	47.25	NO CUMPLE
RON (GASOLINA)	93.00 min.		****	94.6	CUMPLE
(RON+MON)/2	87.00 min.		and the second second	88.4	CUMPLE
AZUFRE EN LA GASOLINA CON TFE 221°C, % Peso	0.20 máx.		and .	0.176	CUMPLE
NAFTA PESADA @287°C	5.00 máx.	5.10 máx.	10.9*	10.64	NO CUMPLE
ACEITE CÍCLICO LIGERO@ 340°C	10.00 máx.	10.70 máx.	5.9	7.55	CUMPLE
ACEITE CÍCLICO PESADO @			9.50*	9.50	NO CUMPLE
RESIDUO CATALÍTICO	7.00 máx.	9.00 máx.			NO CUMPLE
COQUE	1	4.50 máx.		4.66	NO CUMPLE
TOTAL	111.00 min.	100	106.7*	100.0	NO CUMPLE

COMENTARIOS:

- 1.- No obstante, lo anterior, del análisis comparativo de los resultados de la evaluación se concluye que el catalizador del proveedor 1 tiene mejor comportamiento que el catalizador del proveedor 2.
- + 6.65 % Vol. De gasolina
- + 0.5 unidades RONC
- + 5.64 % vol. De conversión.
- 2.- Los grados de libertad de que se diera cumplimiento cabal a todos los requerimientos es cero (es decir no existe el escenario posible para que se diera cumplimiento a todos los máximos y mínimos solicitados).

Para evitar esta situación en el futuro, es altamente recomendable (como es practica en el mundo entero), en definir como máximo 4 requerimientos max/min, que tipicamente son:

- 1.- Minimo Rendimiento de Gasolina.
- 2.- Minima produccion de C3= o C4=.
- 3.- Minimo Octano de Gasolina
- 4.- Otro requerimiento part. de la FCC.





Selección de Catalizador - Experiencias En México Costo Beneficio (sin evaluación en laboratorio)

LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL 18576057-005-09

CATALIZADOR DE DESINTEGRACIÓN CATALÍTICA EN LECHO FLUIDIZADO Y SOPORTE TÉCNICO PARA LAS PLANTAS FCC DE LA REFINERÍA "FRANCISCO I. MADERO" EN CD. MADERO (CONTRATO 4600015394)

"Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2010 Cd. Madero

Se verificó que en el contrato de adquisiciones núm. 4600015394 suscrito con la empresa Catalizadores Salh-Mon, S.A. de C.V., y cuyo objeto consistió en la Adquisición de Catalizador de Desintegración Catalítica en Lecho Fluidizado y Soporte Técnico para las Plantas FCC1 y FCC2 de la Refinería Francisco I. Madero, el catalizador no tuvo el rendimiento adecuado toda vez que de acuerdo con el anexo B, formato A, (Oferta de rendimientos caso carga típica) del contrato, el rendimiento para la refinación de gasolinas propuesto por la empresa en las plantas catalíticas FCC1 y FCC2 es del 71.1% y 71.2%, respectivamente. Los rendimientos reales obtenidos fueron del 56.6% y 58.9%.

Al respecto y una vez analizada la información y documentación adicional se determinó que el monto calculado por la ASF como daño y perjuicio anual igual a **156,804.0 miles de dólares** se reduce a **138,881.1 miles de dólares**, toda vez que PEMEX Refinación acreditó que los rendimientos reales promedios medidos a la temperatura de corte de 221°C fueron 58.3% y 60.3% para las plantas FCC1 y FCC2, respectivamente.

10-9-18T4M-04-1082-08-001.- Ante el Órgano Interno de Control de PEMEX Refinación, para que realice las investigaciones pertinentes y, en su caso, inicie el procedimiento administrativo correspondiente, por los actos u omisiones de los servidores públicos que en su gestión, no obstante el incumplimiento en los rendimientos ofertados por el proveedor, no llevaron a cabo la rescisión administrativa del contrato núm. 4600015394 y tampoco hicieron efectiva la garantía de cumplimiento, por lo que se afectó al patrimonio de PEMEX Refinación. [Resultado 1]





Conclusiones y Recomendaciones

- 1.- Después de la Calidad de la carga a FCC y considerando que el rango de condiciones de operación esta acotada, la calidad del catalizador es la variable mas importante para aumentar el rendimiento de Gasolina.
- 2.- PEMEX tiene 13 unidades FCC, con una capacidad de proceso acumulada de 590,000 BPD, un aumento/reducción de 3.0 % vol. En rendimiento de gasolina (deltas típicos entre catalizadores), equivale a deltas de +/- 17,700 BPD al día (+/- 2.5 % de demanda nacional).

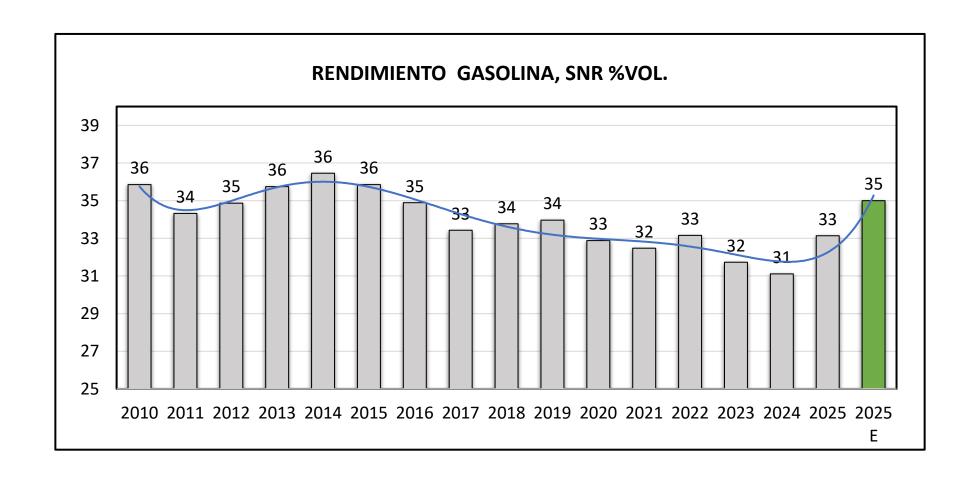
+/- 587 MMUSD

- 3.- A los valores típicos de Índice de Utilización de las Refinerías de PEMEX, un aumento de 3 % en el rendimiento de gasolina catalítica mas el impacto en la producción de MTBE y alquilado, el rendimiento de gasolina en la refinería puede variar + / 1 % vol.
- 4.- Un catalizador diseñado "a la medida", debe de ser seleccionado vía evaluación en laboratorio.
- 5.- De las evaluaciones en laboratorio, que mas reproducen los resultados a nivel comercial es la planta piloto, luego ACE y finalmente MAT (sin embargo, cualquiera es mejor que la evaluación costo beneficio en papel).
- 6.- Para aumentar las posibilidades de un proceso licitatorio exitoso (evaluando en laboratorio), se deben de definir 3 o 4 objetivos mínimos a cumplir, y hacer análisis costo beneficio (usando los resultados de la evaluación).
- 7.- Considerando que la evaluación en laboratorio toma mas tiempo es importante comenzar lo mas pronto posible en definir los detalles de las licitaciones.





Conclusiones y Recomendaciones







GRACIAS

POR SU

ATENCION



